

Thorsten Franz

INTERIM IT-LEITUNG

Ausgeschrieben als: Interim IT-Leiter · Head of IT (Interim) · IT-Leiter auf Zeit

info@franz.com.de · franz.com.de

+357 96017744 · +49 1590 6826228



• VERFÜGBAR — DACH, CY, REMOTE & VOR ORT — DIREKTVERTRAG

IT-Leitung ist für mich keine neue Rolle

Über fünfzehn Jahre habe ich für mittelständische Unternehmen die IT-Leitung übernommen – extern, aber vollständig. Firmen mit bis zu 120 Mitarbeitern, bis zu fünf Mandate parallel, manche Kunden über zehn Jahre durchgehend. Es gab dort keinen internen IT-Leiter, an den man etwas hätte abgeben können: Strategie, Budget, Betrieb, Dienstleister, Datenschutz – alles lief über mich.

15+

JAHRE EXTERNE IT-LEITUNG

bis 120

MITARBEITER JE
UNTERNEHMEN

bis 5

PARALLELE MANDATE

10+

JAHRE LÄNGSTE
KUNDENBEZIEHUNG

WORAN EINE INTERIMSLEITUNG GEMESSEN WIRD

LÄUFT DER BETRIEB?	Bei einem internationalen Lebensmitteleinzelhandelskonzern die IT-Infrastruktur von 14 EU-Großlagern verantwortet – über 99 % Verfügbarkeit, während parallel drei Neubauten liefen. Ausfall in einem Lager heißt Stillstand in der Lieferkette.
WER FÜHRT DIE LEUTE?	Auf der Cloud-Plattform eines internationalen Handelskonzerns interdisziplinäre Teams aus Compliance und Organisation geleitet. Eine Interimsleitung baut das Team nicht um, sondern stabilisiert es.
WAS KOSTET DAS?	Budget-, Termin- und Qualitätsverantwortung in Neubauprojekten, RFI/RFP-Prozesse, Angebotsbewertung, Leistungsüberprüfung und Anpassungsverhandlungen. Ich kann einer Geschäftsführung erklären, warum eine Investition jetzt fällig ist – und warum eine andere warten kann.
HALTEN WIR IM AUDIT STAND?	ISO 27001, BSI C5, DSGVO, NIS2. Erstes C5-Programm einer Cloud-Organisation mit Big-Four-Prüfer geführt, für mehrere Mittelständler ISMS und DSMS aufgebaut.

WAS DAS KONKRET UMFASST HAT

STRATEGIE	IT-Roadmap entlang der Unternehmensplanung, Investitionsplanung und Budgetverantwortung, Make-or-buy, Systemauswahl und Lebenszyklusplanung
BETRIEB	Server, Netzwerk, Arbeitsplätze, Telefonie; Monitoring, Backup und Wiederherstellungstests, Patch-Steuerung, Störungsbeseitigung, Anwendersupport – über 99 % Verfügbarkeit
SICHERHEIT	Firewalls (Fortinet, Securepoint), VPN und Netzsegmentierung, Systemhärtung, Endpoint-Schutz (ESET), Threat Detection (Cynet), MDM, Rollen- und Berechtigungskonzepte
ANWENDUNGEN	ERP- und CRM-Auswahl, Einführung und Migration, Datenmodellierung, EDI- und Webshop-Schnittstellen, Dokumentenmanagement, Zeit- und Betriebsdatenerfassung
COMPLIANCE	Externer Datenschutzbeauftragter über acht Jahre, DSMS- und ISMS-Aufbau, Richtlinienwerk, Schulungen, Auditdokumentation
LIEFERANTEN	Ausschreibung und Angebotsbewertung, Vertragsverhandlung und Leistungsüberprüfung, Steuerung externer Dienstleister und Handwerksgewerke

TYPISCHE ANLÄSSE

ANLÄSSE	Vakanz nach Kündigung – der IT-Leiter ist weg, die Suche läuft, das Tagesgeschäft nicht mehr. Überbrückung bis zur Nachbesetzung – bis dahin darf nichts liegenbleiben. Erstmalige IT-Leitung – die Struktur aufbauen, die der spätere Stelleninhaber übernimmt. Sondersituation – Standortaufbau, Carve-out, Zusammenführung nach Zukauf, akute Sicherheits- oder Compliance-Lage.
---------	--

WIE ICH VORGEHE

VORGEHEN	Erste zwei Wochen: Bestandsaufnahme. Systeme, Verträge, Dienstleister, laufende Projekte, offene Risiken, das Team. Ich verändere nichts, was nicht brennt. Danach: eine priorisierte Liste – abgestimmt mit der Geschäftsführung, nicht angekündigt.
----------	--

Laufend: entscheiden statt verwalten, und dokumentieren warum.

Zum Schluss: eine Übergabe, die trägt. Ihr neuer IT-Leiter soll am ersten Tag arbeitsfähig sein.

ZERTIFIZIERUNGEN

ZERTIFIKATE

Projektmanager (IHK, 2018) · Datenschutzbeauftragter (TÜV, 2023 · DSC/IHK, 2018) · Fachkunde
Datenschutz TTDSG (BvD, 2022) · ITIL4 Foundation

RAHMEN

KONDITIONEN

Verfügbar nach Absprache, Umfang nach Absprache, Dauer ab drei Monaten. Einsatzgebiet DACH,
remote mit regelmäßiger Präsenz vor Ort. Direktvertrag als selbstständiger Berater; Zusammenarbeit
mit Vermittlern möglich.

KONTAKT

Schildern Sie mir die Situation. Ich sage Ihnen im ersten Gespräch, ob ich der Richtige bin – und wenn nicht, woran es liegt.

info@franz.com.de · franz.com.de/vermittler

Vollständiges CV, weitere Referenzen und Konditionen auf Anfrage. Auftraggeber sind in den vollständigen CVs ausgewiesen und im Gespräch
benennbar; in diesem Kurzprofil verzichte ich auf Namensnennung.